

© MTRA.
LIZ RAMIRO
FERNÁNDEZ

exaudlap
COMUNIDAD DE EGRESADOS

- Maestra en Administración de Empresas por la Universidad de las Américas Puebla.
- Licenciada en Matemáticas por la Universidad de las Américas Puebla.
- Actualmente se encuentra en último semestre del doctorado en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana Puebla.
- Es socia y líder de proyecto en la Cervecería Tenek.



EMPRENDER, PERO PRIMERO PLANEAR

Si deseamos alcanzar o desarrollar un sueño, generar nuevas fuentes de ingresos o llegar a la libertad económica, el emprendimiento es una manera de alcanzarlo. Pero antes debemos entender que el proceso de emprender un nuevo proyecto o negocio indudablemente requiere de mucho tiempo, dedicación y esfuerzo.

Con lo plasmado en este artículo de forma breve me gustaría transmitir algunos puntos que me han servido para emprender y desarrollar un nuevo negocio que me han funcionado y que me hubiese gustado saber antes de emprender.

LOS PRINCIPALES PASOS PARA EL EMPRENDIMIENTO, QUE EN RESUMEN CONSIDERO BUENA IDEA, SON LOS SIGUIENTES:

- a. Seleccionar qué servicio o producto queremos vender, idealizar lo que se quiere realizar y alcanzar.
- b. Buscar la forma para desarrollar un plan de negocios, ya sea de forma autodidacta, tomar cursos o buscar ayuda profesional.
- c. Contar con un soporte económico para el lanzamiento del proyecto y un soporte económico hasta que el proyecto sea autosustentable.
- d. Aliarse con personas que tienen el interés de desarrollar el proyecto.
- e. Estudiar continuamente sobre administración y el desarrollo de negocios.
- f. Asesorarse sobre todos los temas legales, administrativos, producción, financieros u otras áreas de negocio que competen al proyecto.
- g. Dar seguimiento al proyecto de forma continua y constante (diario).

TAMBIÉN CONSIDERO ALGUNOS PUNTOS QUE NO ACONSEJO EN FORMA GENERAL EN EL EMPRENDIMIENTO:

- a. Suponer que los resultados vendrán de forma fácil y rápida o inmediata.
- b. Suponer que la venta de un producto o servicio que esté de «moda» o que haya tenido mucho auge en cierta temporalidad o lugar, tendrá un éxito de ventas garantizado.
- c. Desesperarse al ver que los resultados no se dan de forma como planeábamos que sucederían.
- d. Emprender el proyecto de forma individual.
- e. Considerar que una sola persona sea el único que puede y debe realizar todas las partes y actividades del proyecto.

TAMBIÉN ACONSEJO ALGUNOS PUNTOS QUE CONSIDERO IMPORTANTES:

- a. Lanzar el servicio o producto y mejorarlo conforme vaya pasando el tiempo, el lanzamiento del producto o servicio inicial no es lo que se venderá de forma definitiva.
- b. Establecer un equipo de personas que den seguimiento al proyecto constantemente.
- c. Establecer las actividades que deban realizar cada una de las personas involucradas en el proyecto.

- d. Observar constantemente a la competencia.
- e. Dar seguimiento semanal en equipo sobre las ventas, el crecimiento y desarrollo del proyecto.
- f. Estar en continua actualización de las noticias de nuestra comunidad o sociedad sobre los sucesos que pudiesen afectar o mejorar el negocio.

LA BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DEL EMPRENDIMIENTO QUE TUVE PARA EL DESARROLLO DE LA CERVECERÍA ES EL SIGUIENTE:

- a. En un principio se tuvo que entender todo el proceso del desarrollo y todo lo necesario para la realización del producto, después analizar qué se necesitaría para aumentar los volúmenes de producción y aumentar el tamaño del negocio conforme fuese creciendo el proyecto.
- b. Durante un año se estuvo en el proceso de elaboración y diseño del producto inicial de venta, al mismo tiempo se buscó asesoría especializada en todas las áreas de negocio para el desarrollo del proyecto.
- c. Después se comercializaron los productos, conforme pasó el tiempo se mejoraron las áreas de negocio del proyecto.
- d. Ahora continuamos con el proceso de mejora de las áreas de negocio y seguimos buscando la forma de seguir entrando en nuevos mercados.

MI EXPERIENCIA DE CÓMO EMPRENDÍ MI PROYECTO

La visión del emprendimiento fue crear una cervecía que produjera cerveza artesanal de calidad y gran sabor, en la cual estaríamos en continuo aprendizaje, experimentando con nuevos ingredientes y sus fusiones, creando sabores únicos.

Con este artículo se quiere invitar al lector a que siga el sueño de emprender, pero éste requiere dedicación para que sea exitoso, asesoría y análisis sobre el desarrollo de las áreas de negocio que nos describe la teoría de la administración.

Todas las recomendaciones mencionadas anteriormente podrían funcionar de forma diferente en cada negocio, en diferente temporalidad y lugar, pero la realización del plan de negocios es esencial en todos los negocios. **C**